

**S.C. RAJA S.A. Constanta**

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**  
**privind activitatea desfasurata in perioada**  
**01.01.2015 – 31.12.2015**

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

---

**Cuprins**

Introducere.....	3
<b>1</b> Analiza activitatii S.C. RAJA S.A.....	4
<b>1.1</b> Cadrul general.....	4
<b>1.2</b> Bilanțul contabil.....	4
<b>1.2.1</b> Evoluția activelor si pasivelor.....	4
<b>1.2.2.</b> Capitalul productiv.....	7
<b>1.3</b> Contul de rezultate.....	10
<b>1.3.1</b> Veniturile din exploatare.....	10
<b>1.3.2</b> Veniturile financiare.....	10
<b>1.3.3</b> Cheltuielile de exploatare.....	11
<b>1.3.4</b> Cheltuielile financiare.....	11
<b>1.4</b> Profitabilitatea.....	11
<b>1.5</b> Realizarea obiectivelor si criteriilor de performanta.....	14
<b>2</b> Date referitoare la controlul intern.....	15
<b>3</b> Aspecte privind dinamica evenimentelor de la 31.12.2015 pana la data depunerii bilantului.....	15
<b>4</b> Activitati din domeniul dezvoltării si cercetării.....	24
<b>4.1</b> Programul Operational Sectorial Mediu.....	24
<b>4.2</b> Programul Operational Infrastructura Mare.....	26
<b>4.3</b> Programul Operational comun „Bazinul Marii Negre”.....	28
<b>5</b> Filialele S.C. RAJA S.A.....	28
ANEXE.....	31

# S.C. RAJA S.A. CONSTANTA

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

### INTRODUCERE

Prezentul raport a fost elaborat conform ordinului MFP nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare consolidate.

Scopul raportului este de a oferi informatii suplimentare despre S.C. RAJA S.A. Constanta fata de Situatiile Financiare Anuale, pentru o mai buna interpretare a acestora.

**S.C. RAJA S.A. Constanta** este o persoana juridica de drept privat si s-a infiintat urmare a Legii 31/1990 si Hotararii Consiliului Judetean Constanta, nr.257/18.10.2006, privind reorganizarea Regiei Autonome Judetene Constanta prin transformarea acesteia in operator regional de servicii publice de alimentare cu apa si de canalizare, cu statut de societate pe actiuni si a carei denumire a devenit S.C. RAJA S.A. Constanta.

Astfel, a fost inregistrata la Oficiul Registrului Comertului S.C. RAJA S.A. Constanta, pastrandu-se pentru societate atat numarul de ordine din Registrul Comertului, respectiv J13/80/1991 cat si Codul Unic de Inregistrare 1890420 al fostei Regii Autonome.

Patrimoniul initial al S.C. RAJA S.A. s-a format prin preluarea in intregime al patrimoniului propriu al Regiei Autonome si prin majorarea capitalului social cu aportul in natura si numerar a Consiliului Judetean Constanta.

Prin actul aditional nr.9/21.10.2009 la Contractul de Delegare de Gestiune a Serviciilor Publice de Alimentare cu Apa si Canalizare prin concesiune, se noveaza Contractul de Delegare de Gestiune a Serviciilor Publice de Alimentare cu Apa si Canalizare prin concesiune, urmand ca parti ale contractului de Delegare sa fie Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Apa-Canal Constanta(A.D.I.) si S.C.RAJA S.A.

In data de 04.11.2009 a fost semnat si incheiat Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor publice de alimentare cu apa si canalizare intre delegatar Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Apa-Canal Constanta(A.D.I.) si S.C.RAJA S.A. Constanta in calitate de Operator.

Societatea Comerciala pe actiuni RAJA Constanta are licenta de functionare clasa I nr.3490, eliberata de ANRSC la data de 25.11.2015 si este cel mai mare operator regional din Romania in domeniul alimentarii populatiei cu apa potabila, cu capital integral de stat si cu un actionariat format din 34 de consilii judetene, municipale, orasenesti si comunale.

S.C. RAJA S.A. Constanta este membru fondator al Asociatiei Romane a Apei (ARA) si este prima companie furnizoare de servicii de alimentare cu apa si canalizare care a devenit membra IWA( AsociatiA Internationale a Apei ).

Procesul de extindere pe piata serviciilor publice de alimentare cu apa si de canalizare a făcut ca in prezent, S.C. RAJA S.A. Constanta să fie cel mai extins operator din tara si sa ocupe in marea majoritate a cazurilor, din punctul de vedere al indicatorilor tehnico-economici si comerciali, unul din primele trei locuri (la nivel national).

# S.C. RAJA S.A. CONSTANTA

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

### 1. ANALIZA ACTIVITATII S.C. RAJA S.A.

#### 1.1 CADRU GENERAL

Scopul analizei este de a aprecia starea medie, evidențind totodată și punctele forte și cele slabe din perspectiva situației financiare ale companiei.

Documentele pe baza cărora s-a făcut analiza sunt:

- Bilanțul contabil;
- Contul de rezultate (Profit și pierdere);
- Tabloul de bord (Principalii indicatori economico-financiari).

Bilanțul descrie situația companiei la finele anului, ca rezultat al fluxurilor fizice și financiare, iar Contul de rezultate înregistrează cheltuielile și veniturile ocazionate de aceste fluxuri.

Tabloul de bord financiar redă principalii indicatori calculați pe baza Bilanțului și Contului de rezultate.

Situațiile financiare anuale sunt auditate de către firmele de audit cu care S.C. RAJA S.A. are încheiate contracte. Potrivit rapoartelor de audit conturile anuale dau o imagine fidelă a patrimoniului, situației financiare și rezultatelor organizației în conformitate cu prevederile legale.

#### 1.2 BILANȚUL CONTABIL S.C. RAJA S.A.

##### 1.2.1 Evoluția activelor și pasivelor

În evoluția activelor se constată următoarele:

- valoarea netă a imobilizărilor necorporale a scăzut cu 23,08%, ca urmare a amortizării imobilizărilor necorporale;
- imobilizările corporale, care au ponderea cea mai mare în total imobilizări, au scăzut cu 7,86% față de 2014, această variație se datorează în principal punerii în funcțiune în anul 2015 a obiectivelor de investiții realizate în cadrul programului de investiții POS Mediu. Având în vedere natura sursei – fonduri de coeziune și natura mijloacelor fixe – domeniul public, odată recepționate valoarea acestora este scoasă din activele societății și înregistrate în conturi în afara bilanțului.
- activele circulante au scăzut cu 2,16% față de anul 2014.  
În cadrul activelor circulante ponderea însemnată o constituie disponibilul existent în conturile bancare. Scăderea disponibilului față de anul 2014 cu 10,16% ceea ce în valoare absolută reprezintă suma de 10.981.725 lei se datorează consumării disponibilităților constituite din prefinanțare și rambursările POS Mediu, ca urmare a procesului de finalizare a contractelor de lucrări de investiții ;

În evoluția pasivelor se constată următoarele:

- datoria pe termen scurt la sfârșitul anului 2015 scade cu 9,88% față de sfârșitul anului 2014, ca urmare a reducerii datoriilor către furnizori, bugetul asigurărilor sociale și fonduri speciale;
- datoriile pe termen lung cresc la sfârșitul anului 2015 cu 22,67% față de anul 2014.

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

Datoriile pe termen lung prezentate in bilant sunt in principal ratele de rambursat aferente creditului BERD, contractat de S.C. RAJA S.A. pentru cofintarea proiectelor de investitii, si reprezinta cuantumul ratelor de rambursat incepand cu anul 2017.

Mentionam ca in cursul anului 2015 a fost efectuata tragerea transei III cofinantare POS Mediu in suma de 10.000.000 € echivalent 45.245.000 lei;

**Situatia creanțelor si datoriilor**

**CREANTE**

Soldurile creanțelor la sfârșitul anilor 2014 si 2015 se prezintă astfel:

Tab.nr.1.2.1 [lei]

Descriere	31 Decembrie2014	31 Decembrie2015
Creante comerciale	43.115.261	44.047.266
Alte creante	31.237.906	37.242.156
<b>Total</b>	<b>74.353.167</b>	<b>81.289.422</b>

**Creantele comerciale cuprind:**

Tab.nr.1.2.2 [lei]

Descriere	31 Decembrie 2014	31 Decembrie 2015
Garantii	376.795	385.330
Cienti	36.432.208	36.339.710
Cienti facturi de intocmit pt.serv. apa-canal	6.306.258	7.322.226
Cienti incerti sau in litigiu	2.471.060	2.667.588
Ajustari pentru deprecierea creanțelor – clienti	-2.471.060	-2.667.588
<b>Total</b>	<b>43.115.261</b>	<b>44.047.266</b>

In cursul anului 2015 au fost ajustate creantele pentru clienti in litigiu in suma de 310.565 lei si s-au anulat ajustari din anii precedenti in suma de 114.038,00 lei la nivelul creanțelor incasate in cursul anului.

**DATORII**

Soldurile datoriilor la sfârșitul anilor 2014 si 2015 se prezintă astfel:

Tab.nr.1.2.3 [lei]

Descriere	31 Decembrie 2014	31 Decembrie 2015
Sume datorate institutiilor de credit	109.602.995	144.526.805
Datorii comerciale	30.984.713	25.042.962
Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si alte datorii pentru asigurarile sociale	23.591.480	14.287.004
<b>Total</b>	<b>164.179.188</b>	<b>183.856.771</b>

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

**Sumele datorate institutiilor de credit cuprind :**

Tab.nr.1.2.4 [lei]

Descriere	31 Decembrie 2014	31 Decembrie 2015
Credit pe termen lung de la BERD	109.473.856	144.281.838
Dobanda aferenta credit pe termen lung BERD	129.139	244.966
<b>Total</b>	<b>109.602.995</b>	<b>144.526.805</b>

Soldul imprumutului BERD inregistrat in contabilitate evaluat la cursul de inchidere al anului fiscal anuntat de BNR( 4,5245 leu/euro) este de 144.281.838 lei, respectiv 31.893.012 euro.

Ratele de rambursare a imprumutului BERD aferente anului 2016 sunt prezentate in bilant ca datorii pe termen scurt si sunt apreciate la cursul anuntat de BNR( 4,5245 lei/euro), in suma de 11.472.624 lei, echivalentul a 2.535.667 euro.

**Datoriile comerciale cuprind:**

Tab.nr.1.2.5 [lei]

Descriere	31 Decembrie 2014	31 Decembrie 2015
Furnizori	21.257.344	17.026.747
Furnizori de imobilizari	6.418.314	5.205.100
Furnizori – facturi nesosite	3.309.055	2.811.115
<b>Total</b>	<b>30.984.713</b>	<b>25.042.962</b>

Datoriile comerciale care trebuiesc platite intr-o perioada de pana la un an sunt datorii curente catre furnizori si constructori si sunt in suma de 24.234.913 lei.

Datoriile comerciale care trebuiesc platite intr-o perioada mai mare de 1 an sunt in suma de 808.049 lei si sunt datorii rezultate din Acordurile cadru inscrise in Programul de investitii-obiective de investitii in continuare-Contorizarea cu citire la distanta a abonatilor S.C. RAJA S.A, a Contractelor subsecvente, prin care furnizorii/constructorii au acceptat plata in rate egale, si reprezinta datoria ramasa de achitat incepand cu anul 2017 pana la incheierea Acordului.

**Alte datorii includ:**

Tab.nr.1.2.6 [lei]

Descriere	31 Decembrie 2014	31 Decembrie 2015
Datorii in legatura cu leasing-ul financiar	3.490.318	2.534.738
Datorii in legatura cu personalul	3.420.540	3.138.893
Datorii in legatura cu bugetul de asigurari sociale	2.738.066	2.488.401
Datorii fiscale in legatura cu bugetul de stat/local din care:	2.472.223	4.680.385
-impozitul pe salarii	908.396	935.578
-tva de plata	955.485	1.230.628
-tva neexigibil	608.342	1.337.336
-impozit pe profit	-	1.176.843

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

Alte datorii in legatura cu fonduri speciale-taxe varsaminte asimilate	113.643	46.390
Concesiunea serv publice de apa si canalizare	107.897	155.914
Garantii incasate de la clienti(anticipatii apa)	152.721	152.721
Garantii de buna executie pt lucrari de investitii	10.227.396	128.157
Garantii contracte ag.sezonieri	546.764	581.039
Alte datorii (creditori,sume in curs de lamurire)	321.912	380.366
<b>Total</b>	<b>23.591.480</b>	<b>14.287.004</b>

Datoriile in legatura cu leasing-ul financiar reprezinta echivalentul in lei a sumelor ramase de plata aferente contractelor de leasing incheiate cu RCI Leasing Romania SRL , Unicredit Leasing SA si respectiv Raiffeisen Leasing, pentru achizitia de autoturisme si autoutilitare marca DACIA, autovehicule transport marfa marca Ford, autovidanje marca Ivenco, buldoexcavatoare KOMATSU si instalatie deshidratare namol .

Tab.nr.1.2.7 [lei]

Valoarea actuala a datoriilor – leasing financiar	2.534.738
Maxim 1 an	851.508
Mai mult de un an dar mai putin de 5 ani	1.663.230

S.C. RAJA S.A. Constanta nu are fata de bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale si fonduri speciale la 31.12.2015 plati restante.

Garantiile incasate de la clienti reprezinta nivelul anticipatiilor incasate de RAJA, de la clienti conform actelor normative in vigoare la acea data. Intrucat aceste acte normative au fost abrogate si clientii pot solicita oricand rambursarea acestor sume, datoria a fost considerata ca avand termenul de plata mai mic de un an de zile.

### 1.2.2 Analiza capitalului productiv

**Capitalul productiv** (fondul de rulment) este capitalul disponibil pentru desfasurarea activității curente a companiei si reprezintă diferența dintre activele curente si pasivele curente ale firmei.

In valori absolute capitalul productiv in anii 2014-2015 se prezintă in felul următor:

Tab.nr.1.2.8 [lei]

Indicator	2014	2015	Diferența
Active curente	181.794.062	177.856.828	-3.937.234
Pasive curente	53.901.583	48.576.277	-5.325.306
Capital productiv	127.892.479	129.280.551	1.388.072

Activele curente se reduc intr-o pondere mai mica, fata de pasivele curente care prezintă o scădere mai insemnata in anul 2015 fata de anul 2014, ceea ce duce la o creștere a fondului de rulment, insemnand ca societatea este stabila financiar in condițiile incasarii creanțelor acumulate, avand capacitatea de a-si achita datoriile pe termen scurt prin intermediul activelor circulante.

**Nevoia de fond de rulment** reflecta diferența dintre necesitățile de finanțare a ciclului de exploatare si datoriile de exploatare.

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

*Nevoia de fond de rulment = (Stocuri + Creanțe) - Datorii de exploatare*

Nevoia de fond de rulment pe anii 2014-2015 se prezintă în felul următor:

Tab.nr.1.2.9 [lei]

Indicator	2014	2015
Stocuri + Creanțe	78.347.632	85.392.123
Datorii de exploatare	54.576.193	39.329.966
Nevoia de fond de rulment	23.771.439	46.062.157

Se observa o crestere a nevoii de fond de rulment în anul 2015 fata de anul 2014

**Trezoreria neta** reprezintă soldul disponibilităților bănești nete efectiv la dispoziția companiei și este diferența între fondul de rulment și nevoia de fond de rulment.

Trezoreria neta pe anii 2014-2015 se prezintă în felul următor:

Tab.nr.1.2.10 [lei]

Indicator	2014	2015
Fondul de rulment	127.892.479	129.280.551
Nevoia de fond de rulment	23.771.439	46.062.157
Trezoreria neta	104.121.040	83.218.394

Diferența pozitivă dintre fondul de rulment și necesarul de fond de rulment evidențiază existența disponibilităților banesti, în conturi bancare și în casa, iar trezoreria este pozitivată. Existența lichiditatilor permite rambursarea datoriilor financiare pe termen scurt.

În vederea analizei rentabilității capitalului prezentăm următorii indicatori:

Tab.nr.1.2.11 [lei]

<b>RENTABILITATEA CAPITALULUI</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Rentabilitatea capitalului angajat</b>		
Profit înainte de plată dobânzii și impozitului pe profit (A)	8.521.256	34.025.865
Capital angajat (B)	263.442.721	238.160.789
<b>A/B</b>	<b>3,23%</b>	<b>14,29%</b>
<b>Eficiența capitalului propriu</b>		
Profitul net (A)	3.787.121	27.411.564
Capital propriu (B)	153.165.136	192.880.295
<b>A/B</b>	<b>2,47%</b>	<b>14,21%</b>

Din analiza succintă a acestor indicatori constatăm o creștere față de anul 2014, datorată în principal managementului riguros al conducerii, ceea ce a condus la întărirea poziției economice, eficiența în realizarea de profit din sursele disponibile.

Pe baza datelor din bilanț sunt calculați principalii indicatori de risc și lichiditate, prezentați astfel:



**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

Tab.nr.1.2.12 [lei]

INDICATORI DE RISC(SOLVABILITATE)	2014	2015
Rata de indatorare		
Total Datorii (A)	164.179.188	183.856.771
Total Activ (B)	802.098.058	729.555.730
<b>A/B</b>	<b>20,47%</b>	<b>25,20%</b>
Rata acoperirii dobanzii		
Profit inainte de dobanzi si impozit (A)	8.521.256	34.025.865
Dobanda (B)	2.484.376	1.006.707
<b>A/B- ori</b>	<b>3,43</b>	<b>33,79</b>
INDICATORI DE LICHIDITATE	2014	2015
Indicatorul lichiditatii curente(indicatorul cap.circulant)		
Active curente(inclusiv cheltuieli in avans)	201.790.098	195.480.487
Datorii curente	53.901.583	48.576.277
<b>(A/B)</b>	<b>3,74</b>	<b>4,02</b>
Indicatorul lichiditatii imediate (indicatorul test acid)		
Active curente(inclusiv cheltuieli in avans)	201.790.098	195.480.487
Stocuri	3.994.465	4.102.701
Datorii curente	53.901.583	48.576.277
<b>(A-B)/C</b>	<b>3,67</b>	<b>3,94</b>

Din analiza acestor indicatori rezulta ca S.C. RAJA S.A. nu prezinta o situatie de risc si are capacitatea de plata a obligatiilor pe termen scurt pe seama creantelor de incasat si a disponibilitatiilor existente la data inchiderii bilantului.

Indicatorii capitalului de lucru prezentati mai jos exprima in mod particular perioada de timp exprimata in zile, in care S.C. RAJA S.A. recupereaza debitele de la clientii sai, tinand cont de natura contractelor specifice incheiate cu acestia,sau isi achita datoriile catre furnizori.

Tab.nr.1.2.13 [lei]

INDICATORII CAPITALULUI DE LUCRU(ACTIVITATE)	2014	2015
<b>Viteza de rotatie a debitelor –clienti</b>		
Creante comerciale (A)	43.115.261	44.047.266
Cifra de afaceri neta (B)	242.262.001	264.058.951
<b>(A/B)*365 zile</b>	<b>66</b>	<b>61</b>
<b>Viteza de rotatie a creditorilor –furnizori</b>		
Datorii comerciale (A)	30.984.713	25.042.962
Cheltuieli materiale, chel. din afara si prestatii externe (B)	123.662.889	119.657.028
<b>(A/B)*365- zile</b>	<b>91</b>	<b>76</b>
<b>Viteza de rotatie a activelor imobilizate</b>		
Cifra de afaceri (A)	242.262.001	264.058.951
Active imobilizate (B)	600.307.960	551.698.902
<b>(A/B)*365-zile</b>	<b>147</b>	<b>175</b>

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

Fata de anul 2014 se constata o scadere a numarului de zile atat in recuperarea creantelor cat si in achitarea datoriilor. Aceste rezultate sunt obtinute ca urmare a masurilor intreprinse privind recuperarea creantelor de la clienti- agenti economici, asociatii de proprietari/locatari, gospodarii individuale, masuri care au dus la generarea unui flux de numerar care permite plata furnizorilor conform contractelor incheiate cu acestia.

### 1.3 CONTUL DE REZULTATE

In anul 2015 S.C. RAJA S.A. inregistreaza o crestere importanta din punct de vedere al profitului comparand cu anul 2014. Acest rezultat se datoreaza urmare eforturilor depuse de Conducerea Manageriala in vederea aplicarii masurilor strategice si obiectivelor impuse de Planul de Management. In continuare vom analiza venituri si cheltuielile a caror diferenta reprezinta de fapt profitul.

#### 1.3.1 Veniturile din exploatare

Tab.nr.1.3.1

Nr. crt.	INDICATORI	U.M	ANUL		Variatie %
			2014	2015	
<b>1</b>	<b>PRODUCTIA FIZICA TOTALA, din care:</b>	<b>mii mc</b>	<b>72.482</b>	<b>71.909</b>	<b>-0,79</b>
1.1	- Apa potabila facturata	mii mc	37.804	38.078	0,72
1.2	- Servicii de canalizare facturate	mii mc	34.678	33.831	-2,44
<b>2</b>	<b>PRODUCTIA VALORICA TOTALA, din care:</b>	<b>mii lei</b>	<b>238.890</b>	<b>253.634</b>	<b>5,81</b>
2.1	- Apa potabila facturata	mii lei	141.419	151.402	6,59
2.2	- Servicii canalizare facturate	mii lei	97.471	102.232	4,66

Tab.1.3.2 [mii mc]

Nr. crt.	SPECIFICATIE	ANUL		Variatie %
		2014	2015	
<b>1</b>	<b>TOTAL RAJA</b>	<b>37.804</b>	<b>38.078</b>	<b>0,72</b>
<b>2</b>	Agenti Economici	7.493	9.510	21,21
<b>3</b>	Institutii Publice	3.948	2.223	-43,69
<b>4</b>	Populatie	26.363	26.345	0,07
<b>5</b>	Pondere Agenti Economici	19,80%	25,00%	-

#### 1.3.2 Veniturile financiare

In ceea ce privește veniturile financiare in anul 2015 se constata o crestere cu 39,68% fata de 2014 provenind in principal datorita cursului de schimb valutar respectiv cursul 4,5245 EURO/RON.

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

**1.3.3 Cheltuielile de exploatare**

In functie de dependenta lor de volumul producției, cheltuielile de exploatare se impart in cheltuieli fixe si cheltuieli variabile. Ponderea cea mai mare in cheltuielile totale o reprezintă cheltuielile fixe cum ar fi cele cu salariile, cu energia si altele servicii. Aceste cheltuieli fixe nu depind de volumul producției si in consecința nu variaza direct proportional pe măsură ce scade sau creste producția fizica.

Analiza succinta a a celor mai importante cheltuieli de exploatare scoate in evidenta principalele strategii vizate si aplicate de echipa manageriala in decursul anului 2015:

Tab.nr. 1.3.3 [mii lei]

Nr. crt.	SPECIFICATIE	ANUL		Variatie %
		2014	2015	
<b>1</b>	<b>CHELTUIELI EXPLOATARE TOTALE, din care:</b>	<b>243.683</b>	<b>238.860</b>	<b>-1,97</b>
1.1	- Energie electrica	39.891	42.257	5,59
1.2	- Cheltuieli de personal	101.127	89.001	-11,99
1.3	- Servicii	49.223	52.603	6,43
<b>2</b>	<b>TOTAL (1.1+1.2+1.3)</b>	<b>190.241</b>	<b>183.861</b>	<b>-4,74</b>
<b>3</b>	<b>2/1 x 100 (%)</b>	<b>78,10</b>	<b>76,97</b>	<b>-</b>

**1.3.4 Cheltuielile financiare**

In anul 2015 se constata o majorare cu 19,47% a acestei categorii de cheltuieli fata de 2014, in principal datorita cursului de schimb valutar respectiv cursul 4,5245 EURO/RON.

**1.4 PROFITABILITATEA**

Nivelul profitului pentru perioada 2014-2015 se prezintă astfel:

Tab.nr. 1.4.1 [lei]

INDICATOR	Anul 2014	Anul 2015
Total venituri	256.464.483	280.254.687
Total cheltuieli	250.427.603	247.235.529
Profit brut	6.036.880	33.019.158
Impozit pe profit	2.249.759	5.607.594
Profit net	3.787.121	27.411.564

Rezultatul exercitiului financiar al anului 2015 este aferent activitatii curente.

Pentru determinarea impozitului pe profit s-a folosit rata curenta actuala de impozitare si anume 16%.

Profitul net realizat la 31.12.2015 este in suma de 27.411.564 lei .

In conformitate cu legislatia in vigoare la data incheierii situatiilor financiare ale anului 2015, propunem aprobarea repartizarii profitului net in suma de 27.411.564 lei, aferent exercitiului financiar 2015 pe urmatoarele destinatii:

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

Tab.nr. 1.4.2 [lei]

Indicator	Suma
<b>Profit net realizat la inchiderea exercitiului financiar 2015 ,din care repartizat astfel:</b>	<b>27.411.564</b>
a)rezerve legale	-
b) alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege	-
c)acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti, cu exceptia pierderilor contabile provenite din aplicarea IAS 29	43.337
d) constituirea surselor proprii de finantare pt. proiectele cofinantate din imprumuturi externe, pt. constit. surselor necesare rambursarii ratelor de capital dobanzi, comisioane, numai in situatia in care nu dispun de alte fonduri necesare asigurarii surselor proprii de finantare o	-
e)alte repartizari prevazute de lege	-
<b>Profit contabil ramas dupa deducerea sumelor de mai sus , din care repartizat astfel:</b>	<b>27.368.227</b>
- alocarea profitului net in cota de 50% dividende care vor fi distribuite la fondul IID,	13.684.114
- alocarea profitului net la fondul de dezvoltare, modernizare si retehnologizare	13.684.113
<b>Profit total de repartizat dupa alocarea de la pct a)-e)</b>	<b>27.368.227</b>

In privinta sumelor propuse a fi repartizate facem urmatoarele precizari:

- rezerva legala este determinata in baza legii 31/1990 potrivit careia din profitul societatii se va prelua , in fiecare an, cel putin 5% pentru formarea fondului de rezerva, pana ce acesta atinge minimul a cincea parte din capitalul social.

Avand in vedere ca majorarea capitalului social al S.C. RAJA S.A., cu suma de 5.867.770 lei , a fost inregistrata la Registrul Comertului in data de 28.01.2016, rezerva statutară la 31.12.2015 este constituita in limita legii.

-acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti in suma de 43.337 lei este rezultatul provenit din corectarea erorilor contabile, constatate in exercitiul financiar 2015, si sunt aferente exercitiilor financiare precedente , respectiv anii 2009 si 2010, si constau in rezultatul favorabil privind recalcularea impozitului pe profit in suma de 278.573 lei si a rezultatului nefavorabil constand in obligatiile angajatorului privind datoriile la bugrtul de stat si bugetul asigurarilor sociale si fondurilor speciale .

-alocarea profitului net in cota de 50% , respectiv suma de 13.684.114 lei conform OG nr.64/2001, coroborat cu Actul constitutiv si in conformitate cu OUG nr.198/2005 si art.17, pct 21 din Contractul de Delegare de Gestiune a serviciilor publice de alimentare cu apa si canalizare prin concesiune Constanta , la dividende care se cuvin actionarilor si care vor fi virate direct in contul special deschis pentru constituirea Fondului IID.

-alocarea profitului net la Fondul de dezvoltare, modernizare si retehnologizare in suma de 13.684.113 lei in conformitate cu OG nr.64/2001, Legea nr.51/2006 , Legea nr.241/2006, Ordinul presedintelui ANRSC nr 65/2007 privind aprobarea Metodologiei de stabilire, ajustare

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

sau modificare a preturilor/ tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apa si de canalizare.

Următoarele rate exprima sugestiv evoluția profitabilității:

Tab.nr. 1.4.3 [lei]

<b>PROFITABILITATEA</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Rata profitului operational</b>		
Profit din exploatare (A)	9.055.439	35.218.510
Venituri din exploatare (B)	252.191.154	274.078.749
<b>A/B</b>	<b>3,59%</b>	<b>12,85%</b>
<b>Rata profitului net</b>		
Profitul net (A)	3.787.121	27.411.564
Venituri totale (B)	255.916.494	274.078.749
<b>A/B</b>	<b>1,48%</b>	<b>10,01%</b>

**Concluzii:**

S.C. RAJA S.A. a realizat la 31.12.2015 un profit brut in suma de 33.019.158 lei.

Realizarea acestui rezultat a fost posibila in principal urmatoarelor masuri:

- diminuarea cheltuielilor cu personalul urmare aplicarii masurilor anticriza adoptate de conducerea manageriala acestea inregistrand o scadere cu 11,99% fata de anul 2014;
- menținerii sub control a cheltuielilor cu energia electrica;
- realizarea reparatiilor si modernizarilor la activele fixe existente in regie proprie, astfel diminuand considerabil cheltuielile fata de realizarea acestor lucrari cu tertii
- cresterii veniturilor din exploatare urmare aplicarii strategiei de tarificare.

Pentru calculul impozitului pe profit, rezultatul brut al exercitiului a fost influentat de urmatoarele elemente:

- S-a diminuat cu valorile corespunzatoare veniturile din reducerea sau anulara provizioanelor/ajustarilor care nu au fost deduse, cf art 20 litera c, din legea nr 571/2003
- S-a diminuat cu valoarea amortizarii fiscale
- S-a majorat cu valorile corespunzatoare elementelor similare veniturilor reprezentand amortizarea pe anul 2015 aferente diferentelor din reevaluarea mijloacelor fixe, amortizare deductibila fiscal
- S-a majorat cu valoarea dobanzilor si a penalitatilor datorate pentru plata cu intarziere a unor obligatii fiscale
- S-a majorat cu valoarea cheltuielilor de sponsorizare si/sau mecenat , efectuate potrivit legii si inregistrate in contabilitate
- S-a majorat cu valoarea cheltuielilor cu protocolul peste limita legala
- S-a majorat cu suma aferenta amortizarii contabile
- S-a majorat cu sumele inregistrate ca si cheltuieli privind ajustarile constituite pentru deprecierea creantelor
- S-a majorat cu suma aferenta altor cheltuieli nedeductibile

Impozitul pe profit datorat pe anul 2015 este in suma de 5.607.594 lei.

Profitului net realizat 31.12.2015 in suma de 27.411.564 lei.

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

**1.5 REALIZAREA CRITERIILOR DE PERFORMANTA**

Conform contractului de mandat Directorului General si Directorul General Adjunct sunt condiționati de realizarea unor criterii si indicatori de performanta. In cursul anului 2015 s-au realizat cele prevăzute in Contractele de Mandat conform datelor prezentate in Tab.1.5.

**Criterii** sunt definite printr-un set de indicatori de tipul:

- rata lichiditatii generale;
- productivitatea muncii;
- rata profitului net;
- consum specific de energie electrica pentru productia de apa potabila;
- indice de exploatare;
- rata de acoperire a datoriei;
- control datorii clienti.

**a.** Fata de perioada 2012-2014, **rata lichiditatii generale** pe orizontul de timp 2015-2018 este usor mai mare avand in vedere punerea in functiune a proiectelor de investitii cu finantare externa care implicit, genereaza costuri suplimentare.

**b. Productivitatea muncii** are un trend crescator avand in vedere atat dinamica prognozata a productiei fizice in scadere, reducerea numarului mediu de salariati cat si dinamica tarifelor.

**c. Consumul specific de energie electrica** nu se reduce in conditiile in care productia fizica se prevede a avea un trend descrescator [kwh/mc] (aceasta fiind o lege tehnologica obiectiva).

**d. Indicele de exploatare** are un trend usor crescator datorita cresterii amortizarilor prin intrarea in functiune a obiectivelor investitionale.

**e. Rata acoperirii datoriei** are un traseu usor oscilant datorita atat fluctuatiilor ratelor de rambursare cat si influentei unor factori exogeni.

**f. Controlul datoriilor clientilor** are un nivel usor mai mic decat cel prognozat.

Din tabelul de mai jos rezulta ca nivelele stabilite a indicatorilor si criteriilor au fost indeplinite in anul 2015.

Tab.nr.1.5

Nr. Crt.	CRITERIU DE PERFORMANTA	FORMULA DE CALCUL	U.M.	Progn	Reali	REALI
				ozat BVC 2015	zat 2015	ZARE %
1.	RATA LICHIDITATII GENERALE	$\frac{\text{ACTIVE CIRCULANTE}}{\text{DATORII PE TERMEN SCURT}}$	INDICE	3,07	4,06	132,24
2.	PRODUCTIVITATEA MUNCII	$\frac{\text{APA FACTURATA (mii lei)}}{\text{CHELT.SALARIALE (mii lei)}} \times 1.000$	lei/ 1000 lei	2,821	2,968	105,21
3.	RATA PROFITULUI NET	$\frac{\text{PROFIT NET}}{\text{CIFRA DE AFACERI}}$	%	8,95	10,50	117,32

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

4.	CONSUM SPECIFIC ENERGIE ELECTRICA APA	$\frac{\text{ENERGIE ELECTRICA}}{\text{APA FACTURATA}}$	kwh/mc	1,44	1,44	100
5.	INDICE DE EXPLOATARE (k)	$\frac{\text{SUME INCASATE (A)}}{\text{CHELT. EXPL - (AMORTIZARE - )}}$	INDICE	1,30	1,46	112,31
6.	RATA ACOPERIRE DATORIE	$\frac{\text{DISPONIBIL MRD}}{\text{DATORII BERD}}$	INDICE	1,86	1,87	100,54
7.	CONTROL DATORII CLIENTI	$\frac{\text{CREANTE LA 31. XII}}{\text{FACTURI (LUNA DECX12)}}$	%	12,88	12,67	98,37

**Criteriile si indicatorii de performanta** sunt dimensionati in raport cu starea cea mai probabila de evolutie a sistemului fiind in acelasi timp realiste si mobilizatoare.

## 2. DATE REFERITOARE LA CONTROLUL INTERN

Cele mai relevante componente a sistemului de control intern sunt următoarele:

- Procedurile de sistem si operaționale din cadrul Sistemului de Management Integrat Calitate- Mediu;
- Sistemul de Control Financiar Preventiv, incluzând si un circuit al documentelor;
- Planificarea si raportarea modului de realizare a activităților tuturor subdiviziunilor organizatorice;
- Verificarea activitatii angajaților de către șefii subdiviziunilor organizatorice;
- Activitățile Serviciului de Analiza Economica, Prognoza, Control;
- Certificarea tuturor documentelor justificative de către șefii subdiviziunilor organizatorice privind necesitatea, oportunitatea si realitatea operațiunilor derulate;
- Inventarierea factica anuala a întregului patrimoniu detinut sau administrat de societate.

## 3. ASPECTE PRIVIND DINAMICA EVENIMENTELOR DE LA 31.12.2015 PANA LA DATA DEPUNERII BILANTULUI

### Majorarea Capitalului Social

De la sfârșitul exercițiului financiar si pana la aprobarea situațiilor financiare au aparut urmatoarele evenimente importante care vor influența semnificativ situația financiara sau activitatea viitoare a societății:

Prin Hotararea nr.1 din 23.10.2015 a AGEA a RAJA SA , s-a aprobat marirea capitalului social al societatii prin emisiunea a 2.000.000 noi actiuni nominative si dematerializate cu valoare nominala de 10 lei fiecare actiune, in schimbul cuantumului in numerar de 20.000.000 lei , precum si conditiile emisiunii de noi actiuni.

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

In termenul de subscriere, in data de 11.12.2015, a fost inregistrata la RAJA SA, adresa cu nr.114727, formulata de catre Consiliul Judetean Constanta prin care se comunica cererea de subscriere in cadrul majorarii de capital al RAJA SA.

Prin cererea de subscriere au fost subscribe un numar de 586.777 lei actiuni cu valoarea nominala de 10 lei fiecare actiune. Ca plata pentru actiunile subscribe a fost depus ordinul de plata nr 4674/11.12.2015 reprezentand dovada platii sumei de 5.867.770 lei.

Nici un alt actionar nu si-a exprimat intentia de subscriere de noi actiuni.

Prin Hotararea nr.2 din 21.01.2016 a AGEA a RAJA SA s-a aprobat alocarea, in urma varsarii aportului in numerar de 5.867.770 lei, catre actionarul Judetul Constanta, cu sediul in mun Constanta, b-dul Tomis, nr 51, a unui numar de 586.777 actiuni nominative si dematerializate cu valoare nominala de 10 lei fiecare actiune, integral acoperite, numerotate de la 1.347.308 la 1.934.084 inclusiv.

A fost aprobata marirea valorii capitalului social al societatii S.C. RAJA S.A. de la 13.473.070 lei la 19.340.840 lei si s-a aprobat anulara unui numar de 1.413.223 actiuni nou emise ca urmare a faptului ca nu au fost subscribe si platite.

In data de 28.01.2016, in baza rezolutiei nr.2573/28.01.2016, au fost inregistrate in registrul comertului modificarile referitoare la capitalul social, numarul de actiuni, potrivit datelor din Hotararea AGEA nr 2 din 21.01.2016.

Prin Hotararea nr.1 din 22.02.2016 a AGEA a RAJA SA , s-a aprobat marirea capitalului social al societatii prin emisiunea a 1.500.000 noi actiuni nominative si dematerializate cu valoare nominala de 10 lei fiecare actiune, in schimbul cuantumului in numerar de 15.000.000 lei, precum si conditiile emisiunii de noi actiuni.

Noile actiuni sunt oferite spre subscriere, in virtutea dreptului de preemtiune actionarilor existenti la data de 05.02.2016.

In termenul de subscriere au fost inregistraea la RAJA S.A, urmatoarele cereri de subscriere:

- cererea nr.6769/17.03.2016 formulata de catre Consiliul Judetean Constanta prin care sunt subscribe un numar de 1.369.149 lei actiuni cu valoarea nominala de 10 lei fiecare actiune. Ca plata pentru actiunile subscribe a fost depus ordinul de plata nr 705/17.03.2016 reprezentand dovada platii sumei 13.691.490 lei.
- cererea nr.30151/30.03.2016 formulata de catre Unitatea Administrativ Teritoriala Ostrov prin care sunt subscribe un numar de 49 lei actiuni cu valoarea nominala de 10 lei fiecare actiune. Ca plata pentru actiunile subscribe a fost depus ordinul de plata nr 490/30.03.2016 reprezentand dovada platii sumei 490 lei.
- nici un alt actionar nu si-a exprimat intentia de subscriere de noi actiuni.

La data intocmirii prezentului raport situatia participarii la Capitalul Social a actionarilor S.C. RAJA S.A. dupa actiunea de subscriere este conform **Anexei nr.2**.

### **Prezentarea litigiilor si stadiul acestora**

Pe parcursul derularii Proiectelor prevazute in cadrul Programului Operational Sectorial de Mediu 2007-2013 au aparut si situatii litigioase in care S.C. RAJA S.A. a fost implicata, avand atat calitatea de reclamanta cat si pe cea de parata. Litigiile in care este implicata S.C. RAJA S.A. au



## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

diverse obiecte, respectiv: anularea unor acte administrative, procedura insolventei, ordonante de plata, litigii privind achizițiile publice, plangeri contravenționale, fiind înregistrate pe rolul instanțelor de judecată competente cu soluționarea acestora.

1. Nr. dosar 102/36/2013 - CL 1E-Reabilitarea Stației de epurare ape uzate Eforie Sud  
Obiectul dosarului- anulare act administrativ.-Decizia AM POS Mediu nr.143440/21.12.2012, prin care s-a respins contestația S.C. RAJA S.A. împotriva Notei de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare emisa sub nr.142690/25.10.2012.

-anularea Notei nr.142690/25.12.2012 de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare, prin care se stabilește corecția financiară de 4.782.013,64 lei ( 5% ).

-restituirea sumei de 1.683.514,79 lei, la care se adaugă 455.477,48 lei TVA, reprezentând corecție financiară și creanța bugetară greșit stabilită și recuperată.

Motivul aplicării corecției – încălcarea principiului tratamentului egal prevăzut în art. 2, alin. 2 din OUG 34/2006, prin atribuirea contractului unui ofertant care nu a demonstrat îndeplinirea criteriului de experiență similară minimă, acesta finalizând un contract de lucrări similare după data de deschidere a ofertelor.Comisia de evaluare a acceptat completarea documentelor prezentate odată cu oferta și documente noi pentru susținerea experienței similare a ofertantului, luând în considerare un contract care nu a fost prezentat inițial de ofertant în documentele de calificare.

Curtea de Apel Constanța, ca instanță de fond, a emis sentința civilă nr.146/CA/17.04.2013, prin care a respins acțiunea S.C. RAJA S.A., ca fiind nefondată.

Reclamanta S.C. RAJA S.A. a depus recurs la Înalta Curte de Casație și Justiție în data de 5.06.2013.

Înalta Curte de Casație și Justiție a luat act de renunțarea reclamantei S.C. RAJA S.A. la judecarea acțiunii formulate în contradictoriu cu pârâțul Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice-Direcția Generală AM POS Mediu, devenind aplicabile prevederile OG 15/2013.

2. Nr. dosar 116/36/2013 - CS2 Asistența tehnică pentru managementul proiectului. Proiect Reabilitarea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și de canalizare în regiunea Constanța-Ialomita

Motivul aplicării corecției – impunerea de către Autoritatea Contractantă, prin stabilirea criteriilor de calificare și selecție, a unui număr minim de contracte pentru demonstrarea experienței experților. În acest fel se dezavantajează ofertanții care dovedesc experiența similară a experților printr-un singur contract similar. De asemenea, impunerea ca aceste contracte să fie finanțate din fonduri europene a fost considerată o cerință restrictivă.

Obiectul dosarului- anulare act administrativ-Decizia AM POS Mediu nr.128788/25.01.2013 prin care s-a respins contestația S.C. RAJA S.A. împotriva Notei nr.143391/19.12.2012 de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare.

- anularea deciziei AM POS MEDIU nr. 128788/25.01.2013 prin care s-a respins contestația S.C. RAJA S.A. împotriva Notei de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare emisa de parata sub nr. 143391/19.12.2012;

- în principal obligarea paratei la reluarea soluționării contestației S.C. RAJA S.A. nr.2037/11.01.2013 numai în limitele neregulilor stabilite prin Nota de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare nr.143391/19.12.2012, prin care se stabilește corecția financiară de 3.968.725 lei ( 5% ).

-în subsidiar anularea Notei de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare emisa de AM POS Mediu sub nr. 143391/19.12.2012 și obligarea paratei, prin acordarea finanțării, la

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

restituirea sumei de 1.268.735,83 lei, la care se adauga 310.710,81 lei TVA, reprezentand corectie financiara gresit stabilita si recuperata.

Curtea de Apel Constanta, ca instanta de fond, a emis sentinta civila nr.155/CA/29.04.2013, prin care a admis actiunea S.C. RAJA S.A. In acest sens, instanta a dispus anulara Deciziei nr.128788/24.01.2013 si a Notei nr.143391/19.12.2012 de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare si obliga AM POS Mediu sa restituie suma pe care a recuperat-o in temeiul Notei de constatare cu titlu de corectie financiara.

AM POS Mediu a depus recurs la Inalta Curtea de Casatie si Justitie in data de 26.08.2013

Prin Decizia nr. 4615/03.12.2014 s-a admis recursul declarat de catre AM POS Mediu impotriva Sentintei Civile nr. 155/CA/29.04.2013, s-a casat sentinta recurata si s-a luat act de renuntarea la judecata actiunii formulata de catre S.C. RAJA S.A..Irevocabila. Astfel, au devenit aplicabile prevederile OG 15/2013.

**3. Nr. dosar 117/36/2013 - CS 1 – „Asistență tehnică pentru studii, proiectare și supervizare lucrări – Lot 2 CS1”.**Proiect Reabilitarea si modernizarea sistemului de alimentare cu apa si de canalizare in regiunea Constanta- Ialomita

Motivul aplicarii corectiei – impunerea de catre Autoritatea Contractanta, prin stabilirea criteriilor de calificare si selectie, a unui numar minim de contracte pentru demonstrarea experientei expertilor. In acest fel se dezavantajeaza ofertantii care dovedesc experienta necesara a expertilor printr-un singur contract similar. De asemenea, impunerea ca aceste contracte sa fie finantate din fonduri europene a fost considerata o cerinta restrictiva.

Obiectul dosarului- anulare act administrativ-Decizia AM POS Mediu nr.128786/25.01.2013 prin care s-a respins contestatia S.C. RAJA S.A. impotriva Notei de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare, emisa sub nr.143393/19.12.2012.

-anularea Notei nr.143393/19.12.2012 de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare prin care a fost stabilita o corectie financiara de 3.771.109,88 lei ( 25% ).

-obligarea paratei , prin acordarea finantarii, la restituirea sumei de 1.313.623,95,79 lei, la care se adauga 321.702,82 lei TVA, reprezentand corectie financiara si creanta bugetara gresit stabilita si recuperată.

Curtea de Apel Constanta, ca instanta de fond, a emis sentinta civila nr.162/07.05.2013 prin care a respins actiunea S.C. RAJA S.A. ca fiind nefondata.

S.C. RAJA S.A. a depus recurs la Inalta Curtea de Casatie si Justitie in data de 21.08.2013. Prin Decizia nr.103/15.01.2014, instanta a respins recursul declarat de S.C. RAJA S.A. impotriva sentintei civile nr.162/CA/07.05.2013, ca nefondata.

Decizia este irevocabila si a fost pronuntata in sedinta publica, la data de 15.01.2014.

**4. Nr. dosar 118/36/2013 - CS 2E- Asistenta tehnica supervizarea lucrarilor de Reabilitarea Statiei de epurare ape uzate Eforie Sud**

Motivul aplicarii corectiei – neindeplinirea de catre ofertant a cerintei de experienta minima specifica pentru expertul SCADA – experienta din CV nu a fost demonstrata prin certificate sau recomandari.

Obiectul dosarului- anulare act administrativ-Decizia AM POS Mediu nr.141234/11.10.2013 prin care s-a respins contestatia S.C. RAJA S.A. impotriva Notei de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare, emisa sub nr.136685/22.08.2012.

- anularea Notei nr.136685/22.08.2012 de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare, de 119.741,08 lei ( 5% ).

- obligarea paratei , prin acordarea finantarii, la restituirea sumei de 30.394,52 lei, la care se adauga 7.443,55 lei TVA, reprezentand corectie financiara si creanta bugetara gresit stabilita si recuperată.

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

Curtea de Apel Constanta, ca instanta de fond, a emis sentinta civila nr.251/CA/ 29.04.2013, prin care a admis actiunea S.C. RAJA S.A., stabilind:

- anulara Deciziei nr. 141234/11.10.2012 emisa AM POS Mediu;
- anulara Notei de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare nr. 136685/22.08.2012 emisa de AM POS Mediu;
- a obligat parata la restituirea sumei de 37.838,07 lei ( 30.394,52+7.443,55) reprezentand corectie financiara catre S.C. RAJA S.A.;
- a obligat parata la plata cheltuielilor de judecata in suma de 6.244 lei in favoarea S.C. RAJA S.A..

AM POS Mediu a depus recurs la Inalta Curtea de Casatie si Justitie in data de 24.10.2013.

Înalta Curte de Casație și Justiție a respins recursul declarat de Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice – Direcția Generală AM POS Mediu împotriva Sentinței civile nr.251/CA din 12 iulie 2013 a Curții de Apel Constanța – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal, ca tardiv formulat. Decizia Înaltei Curți este irevocabilă și a fost pronunțată în ședință publică în data de 12 martie 2014.

**5.** Nr. dosar 120/36/2013 - CL13-Reabilitarea Retele apa/canal Peninsula-Localitatea Constanta Proiect Reabilitarea si modernizarea sistemului de alimentare cu apa si de canalizare in regiunea Constanta -Ialomita

Motivul aplicarii corectiei – criteriile de calificare si selectie referitoare la modul de demonstrare a experientei similare au fost modificate prin publicarea clarificarilor nr. 2 si nr. 6 atasate anuntului de participare nr. 113792/06.01.2011, nu prin erata.

Obiectul dosarului- anulare act administrativ-Decizia AM POS Mediu nr.143382/19.12.2012 prin care s-a respins contestatia S.C. RAJA S.A. impotriva Notei de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare, emisa sub nr.143.068/27.11.2012.

-anulara Notei nr.143068/27.11.2012 de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare in suma de 805.114,33 lei ( 5% ).Valoarea creantei bugetare rezultate din aplicarea corectiei este de 66.792,29 lei.

- obligarea paratei , prin acordarea finantarii, la restituirea sumei de 53.652,82 lei, la care se adauga 13.139,47lei TVA, reprezentand corectie financiara si creanta bugetara gresit stabilita si recuperata.

Curtea de Apel Constanta, ca instanta de fond, a emis sentinta civila nr.148/CA/ 18.04.2013, prin care a admis actiunea S.C. RAJA S.A., sens in care:

- a dispus anulara Deciziei Ministerului Mediului si Padurilor – Directia Generala AM POS Mediu nr. 143382/19.12.2012, precum si a Notei de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare nr. 143068 din 27.11.2012;

- a dispus restituirea catre S.C. RAJA S.A. a sumei de 53.652,82 lei la care se adauga 13.139,47 lei TVA, stabilita si retinuta de AM POS Mediu cu titlu de corectie financiara.

AM POS Mediu a depus recurs la Inalta Curtea de Casatie si Justitie in data de 11.09.2013

Înalta Curte de Casație și Justiție a respins recursul declarat de Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice împotriva Sentinței civile nr.148/CA din 18 aprilie 2013 a Curții de Apel Constanța – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal, ca nefondat, mentinand solutia primei instante. A obligat recurentul la plata sumei de 2. 500 lei către intimate S.C. RAJA S.A. reprezentând cheltuieli de judecată cu aplicarea art. 274 alin. 3 Cod procedură civilă. Decizia Înaltei Curți este irevocabilă și a fost pronunțată în ședință publică în data de 09 aprilie 2014.

**6.** Nr. dosar 119/36/2013 - CL 14-Reabilitarea Retele apa centru inclusiv magistrale-Localitatea Constanta Proiect Reabilitarea si modernizarea sistemului de alimentare cu apa si de canalizare in regiunea Constanta-Ialomita

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

Motivul aplicării corectiei – criteriile de calificare și selecție referitoare la modul de demonstrare a experienței similare au fost modificate prin publicarea clarificărilor nr. 2 și nr. 6 atasate anunțului de participare nr. 113792/06.01.2011, nu prin erată.

Obiectul dosarului- anulare act administrativ. -Decizia AM POS Mediu nr.143381/19.12.2012 prin care s-a respins contestația S.C. RAJA S.A. împotriva Notei de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare, emisă sub nr.143060/27.11.2012.

-anularea Notei nr.143060/27.11.2012 de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare în suma de 951.669,11 lei ( 5% ).

- obligarea paratei , prin acordarea finanțării, la restituirea sumei de 138.994,04 lei, la care se adaugă 34.039,36 lei TVA, reprezentând corecție financiară și creanța bugetară greșit stabilită și recuperată.

Curtea de Apel Constanța , ca instanță de fond , a emis sentința civilă nr.159/CA/ 29.04.2013, prin care a admis acțiunea S.C. RAJA S.A..

În acest sens, instanța a dispus anularea Deciziei nr.143381/19.12.2012 și a Notei nr.143060/27.11.2012 de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare și obligă AM POS Mediu să restituie suma pe care a recuperat-o în temeiul Notei de constatare cu titlu de corecție financiară.

AM POS Mediu a depus recurs la Înalta Curte de Casație și Justiție în data de 31.07.2014.

Înalta Curte de Casație și Justiție a luat act de renunțarea reclamantei S.C. RAJA S.A. la judecarea acțiunii formulate în contradictoriu cu pârâțul Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice- Direcția Generală AM POS Mediu, devenind aplicabile prevederile OG 15/2013.

Decizia Curții este irevocabilă și a fost pronunțată în ședință publică în data de 10 decembrie 2014.

**7. CL 28 – Reabilitare și extindere rețea apă, extindere rețea canalizare și stație de pompare ape uzate nouă – localitatea Tuzla.**

Prin adresa nr. 129534 / CG / 11.09.2014, înregistrată la S.C. RAJA S.A. cu nr. 76863 / 12.09.2014, Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice – Direcția Generală AM POS Mediu a solicitat S.C. RAJA S.A. un punct de vedere asupra proiectului notei de constatare a neregulilor și stabilire a corecțiilor financiare. Beneficiarul S.C. RAJA S.A. a transmis punctul său de vedere prin adresa nr. 79598 / 22.09.2014, înregistrată la AM POS Mediu cu nr. 129534 / 23.09.2014.

Nota de constatare a fost emisă de Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice – DG AM POS Mediu prin adresa nr. 129596 / 25.09.2014, prevăzând un quantum al corecției financiare de 366.800,50 lei și o creanță bugetară rezultată din aplicarea corecției, în quantum de 206.742,17 lei. Corecția stabilită de AM POS Mediu se încadrează în prevederile Ordonanței Guvernului nr. 15 / 2013 privind reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare pentru suportarea de la bugetul de stat a sumelor aferente corecțiilor financiare aplicate pentru abaterile de la conformitatea cu legislația din domeniul achizițiilor publice. Din aceste motive, Beneficiarul S.C. RAJA S.A. nu a mai formulat contestația la Nota de constatare a neregulilor și stabilire a corecțiilor financiare.

**8. CL 9 – Stație de epurare nouă, inclusiv treaptă terțiară – localitatea Mihail Kogălniceanu (nr. 5330/18.01.2012)**

Prin adresa nr. 129535/CG/11.09.2014 înregistrată la S.C. RAJA S.A. cu nr. 77009/12.09.2014, Direcția Generală AM POS Mediu transmite Proiectul Notei de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare privind Actul Adițional nr. 2/22.01.2014 la Contractul de Lucrări - Stație de epurare nouă, inclusiv treaptă terțiară – localitatea Mihail Kogălniceanu (nr. 5330/18.01.2012)- CL 9.

Din proiectul notei de constatare se rețin următoarele:

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

-S-a verificat suspiciunea de neregulă nr. 2627/3.06.2014 transmisă de către Serviciul Conformitate Achiziții Publice privind încheierea cu încălcarea prevederilor legale care reglementează domeniul achizițiilor publice, a Actului Adițional nr. 2/22.01.2014, în sensul că acest act adițional aprobă lucrări suplimentare în valoare de 588.855,24 lei, rezultate ca urmare a re poziționării amplasamentului Stației de Epurare Mihail Kogălniceanu, fapt ce a generat costuri suplimentare în absența unor evenimente imprevizibile;

-Necesitatea executării lucrărilor suplimentare a rezultat ca urmare a faptului că Beneficiarul a omis să solicite avizul de amplasament pentru investiție, omisiune care a avut drept rezultat acceptarea unei oferte prin care investiția era amplasată inițial în zona inundabilă a terenului pus la dispoziție;

-Urmare activității de verificare, echipa de control a concluzionat că se va aplica o corecție financiară de 25% din valoarea actului adițional nr.2 / 22.01.2014 la contractul de lucrări nr. 3500/18.02.2012 – “Stație de epurare nouă, inclusiv treaptă terțiară - localitatea Mihail Kogălniceanu– lot 1” – CL 9 , având un cuantum de 147.213,81 lei și o creanță bugetara

-Rezultată din aplicarea corecției, în cuantum de 32.994,75 lei. Sumele neeligibile rezultate ca urmare a aplicării corecției financiare au fost incluse în cererea de plată/rambursare nr. CR 46/19.03.2014 inclusă în DLC 66/31.07.2014;

-Concluzia punctului de vedere al S.C. RAJA S.A. transmis prin adresa nr. 79599/22.09.2014 și înregistrat la Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice – DG AM POS Mediu cu nr. 129535/23.09.2014, cu privire la conținutul Proiectului Notei de Constatate este că “nicio parte din suprafața de 32.000 mp nu intră sub regimul unor restricții, avizul de amplasament nu era necesar, nu a fost menționat ca fiind necesar în certificatul de urbanism, iar situația constituie una imprevizibilă. Imprevizibilitatea nu se referă numai la fenomenele meteorologice, ci și la zona de protecție/avizul de amplasament. Fenomenele meteorologice au fost cele care au scos la lumină caracterul inundabil al zonei pentru care nu era necesar aviz de amplasament, iar situația este una ce exclude o deficiență a proiectului și culpa autorității Contractante.

Cu toate acestea, DG AM POS Mediu și-a menținut decizia privind constatările sale și aplicarea corecției financiare care se achită în mod eșalonat de către S.C. RAJA S.A..

9. Nr. dosar 657/36/2015 - CL 17 „Extindere rețele apa/canal Mamaia si infiintarea a 4 statii de pompare noi – ape uzate – localitatea Constanta – lotul 3.

Motivul aplicării corecției – prin Actul Adițional nr. 3/10.06.2014 la contractul de lucrări nr. 9549/15.02.2012, se majorează valoarea contractului cu suma de 2.536.039,49 lei, de la 16.373.885,87 lei la 18.909.925,36 lei prin Ordinul de Modificare nr. 03. Intrucat valoarea suplimentata prin Ordinul de Modificare nr. 03 depaseste procentul de Diverse si neprevazute de 10% din valoarea contractului stabilit conform HG 28/2008, rezulta faptul ca majorarea valorii cu 2.536.039,49 lei este o modificare substantiala, fapt ce conduce la impunerea aplicării unei proceduri de achiziție competitive.

Obiectul dosarului - anulare act administrativ. -Decizia AM POS Mediu nr.8748/08.06.2015 prin care s-a respins contestatia S.C. RAJA S.A. impotriva Notei de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare, emisa sub nr.5198/06.04.2015.

- anularea Notei nr.5198/06.04.2015 de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare in suma de 634.009,87 lei ( 25% ).

- obligarea pârâtei, prin acordarea finanțării, la restituirea sumei de 74.104,07 lei, la care se adaugă TVA, reprezentând corecție financiară greșit stabilită și recuperată.

Dosarul a fost înregistrat pe rolul Curtii de Apel Constanta la data de 28.09.2015, fiind pe rol.

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

**10.** Nr. dosar 691/36/2015 - CS 1B – „Consultanta tehnica pentru intocmirea Aplicatiei de Finantare, a Documentatiei Tehnice Suport, Proiectului Tehnic, Detaliilor de Executie si Documentatiei de Atribuire a Lucrarilor de Investitii pentru Proiectul Extinderea si modernizarea infrastructurii de apa si apa uzata pentru Regiunea Constanta-Ilfov”.

Motivul aplicarii corectiei – Echipa de control a apreciat ca Autoritatea Contractanta a atribuit contractul fara lansarea adecvata a unei proceduri competitive, respectiv acesta a fost atribuit in urma procedurii de negociere fara publicarea unui anunt de participare.

Obiectul dosarului – anulara act administrativ – Decizia AM POS Mediu nr. 9465/19.06.2015 prin care s-a respins contestatia RAJA SA impotriva Notei de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare, emisa sub nr. 6204/23.04.2015.

-anulara Notei nr. 6204/23.04.2015 de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare in suma de 3.908.548 lei ( 100% ).

-obligarea paratei la executarea obligatiei de acordare a finantarii in suma de 3.980.548 lei reprezentand corectie financiara nelegal si netemeinic stabilita.

Dosarul a fost inregistrat pe rolul Curtii de Apel Constanta la data de 19.10.2015. Stadiul procesual – fond.

**11.** CL 36 – „Extindere si reabilitare retele apa/canal, reabilitare statii de pompare si statii de pompare ape uzate noi in localitatile Ovidiu, Lumina, Navodari si Corbu – pe loturi”

Prin Nota de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare nr. 18502/02.12.2015 AM POS Mediu a stabilit o corectie financiara in valoare de 136.662,84 lei ( 25% ).

Motivul aplicarii corectiei – prin Actul Adicional nr. 3/29.09.2014 la contractul CL 36 , s-au acordat lucrari suplimentare fata de contractul initial in suma de 709.988, 17 lei, reprezentand 12.36% din valoarea initiala de contract, fara respectarea conditiilor prevazute in legislatia privind achizitiile publice, respectiv fara aplicarea unei proceduri competitive, in absenta unor circumstante imprevizibile.

S.C. RAJA S.A. a formulat contestatie la Nota de constatare nr. 18502/02.12.2015.

**12.** CS 5 – „Asistenta tehnica pentru Supervizarea Lucrarilor pentru Proiectul Reabilitarea si modernizarea sistemului de alimentare cu apa si de canalizare in regiunea Constanta-Ialomita”.

Prin Nota de constatare a neregulilor si de stabilire a corectiilor financiare nr. 18495/02.12.2015 AM POS Mediu a stabilit o corectie financiara in valoare de 327.456,25 lei ( 25% ).

Motivul aplicarii corectiei – Prin Actul Adicional nr. 12/05.03.2015 la contractul CS 5, se majoreaza valoarea contractului cu suma de 1.309.825 lei, de la 10.849.000 lei la 12.158.125 lei, reprezentand input-uri suplimentare pentru experti, cu aplicarea procedurii de negociere fara publicarea prealabila a unui anunt de participare.

S.C. RAJA S.A. a formulat contestatie la Nota de constatare nr. 18495/02.12.2015.

**13.** Nr. dosar 5200/118/2014\* -CL 1 – “Construcție Stație de Epurare Constanța Sud - Treapta Terțiară”.

In acest dosar SC RICO SRL este reclamanta, iar parati sunt S.C. RAJA S.A. si ASOCIEREA FORMATĂ DIN CONTRAT INGINERIA Y OBRAS SA.

Obiectul dosarului – obligarea paratilor la recunoasterea calitatii de subantreprenor a reclamantei, conform contractului de executie de lucrări nr. 70/2013;

- obligarea în solidar a pârâților la plata către reclamantă a sumei de 3.213.919,78 lei, din care echipamente 422.679,78 lei și producție realizată și neîncasată 2.791.240 lei ;

- obligarea pârâților la plata prejudiciului în cuantum de 9.304.626,62 lei (din care), prejudiciu furnizori 2.504.626,62 lei și prejudiciu credit bancar 6.500.000 lei, la care se adaugă și 300.000 lei dobânzi.

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

Stadiu procesual : fond, termen pentru efectuarea expertizelor

**14.** Nr. dosar nr. 8047/118/2014\*- CL 26 - “ Reabilitare și extindere rețele apă/canal, reabilitare stații de pompare apă potabilă și apă uzată – localitatea Eforie”

In acest dosar UAT Eforie este reclamant, iar parati sunt S.C. RAJA S.A. si SC CONEST SA.

Obiectul dosarului - obligarea pârâtelor la plata în solidar a sumei de 1.042.000 lei reprezentând contravaloarea refacerii covorului asfaltic și a patului de piatră în urma acțiunilor de reabilitare a sistemului de alimentare cu apă;

Stadiu procesual : fond, trenează expertiza tehnică din lipsă de specialist.

**15.** Nr. dosar nr. 3788/118/2014\*-CL 5- “Conducta de descărcare în Marea Neagră - localitatea Mangalia”

In acest dosar CANAL SEA SERVICES SRL, subantreprenor nedeclarat in cadrul contractului, este reclamanta, iar pârâți sunt RAJA SA și Petroconst SA (membru al Asocierii S.C. AL STOM COMPANY S.R.L. (lider)-S.C. PETROCONST S.A. (asociat).

Obiectul dosarului - obligarea în solidar a pârâtelor RAJA S.A. și PETROCONST SA la plata sumei de 1.007.614,08 lei reprezentând contravaloarea lucrărilor efectuate și neachitate, precum și penalități de întârziere

Stadiul procesual – fond.

**16.** Nr. dosar 5651/118/2014 – CL 27 – „Reabilitare si extindere retea de apa, rezervor nou, extindere si reabilitare retea canalizare si reabilitare statie de pompare ape uzate – localitatea Techirghiol”

In acest dosar S.C. RAJA S.A. are calitatea de reclamanta, iar S.C. EUROINS Asigurare Reasigurare S.A. este parata.

Obiectul dosarului - plata sumei de 981.301,09 lei reprezentand avans nerestituit la reziliera contractului CL 27.

Stadiul dosarului - prin Hotararea nr. 2111/29.09.2015 instanta de judecata a admis actiunea RAJA S.A. in sensul in care a obligat S.C. EUROINS Asigurare Reasigurare la plata sumei de 981.301,09 lei reprezentand avansul nerestituit, precum si la plata sumei de 13.912,97 lei, cu titlu de dobanda legala aferenta debitului principal, calculata pana la data de 24.07.2014, conform art.3 alin. 3 din OG 13/2011. Atat RAJA S.A., cat si EUROINS S.A. au formulat apel fata de Hotararea pronuntata.

**17.** Nr. dosar 467/118/2014 - CL 27 „Reabilitare si extindere retea de apa, rezervor nou, extindere si reabilitare retea canalizare si reabilitare statie de pompare ape uzate – localitatea Techirghiol”

Obiectul dosarului- Procedura insolventei.

S.C. RAJA S.A. s-a inregistrat la masa credala a debitoarei S.C. RICO SRL cu urmatoarele sume:

-981.301,09 lei reprezentand avans acordat si nerestituit dupa rezilierea contractului CL27;

-235.512,26 lei reprezentand TVA la avansul acordat si nerestituit;

-196.554,60 lei reprezentand dobanzi si penalitati de intarziere pentru nerestituirea

avansului, calculate pana la data deschiderii procedurii;

Stadiul dosarului - dosarul este pe rol.

**18.** Nr. dosar 33849/3/2013 – „Asistență tehnică pentru studii, proiectare și supervizare lucrări – Lot 2 CS1”. Proiect Reabilitarea si modernizarea sistemului de alimentare cu apa si de canalizare in regiunea Constanta- Ialomita).

## **S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

---

Obiectul dosarului – Procedura insolventei

S.C. RAJA S.A. s-a inregistrat la masa credala a debitoarei SC BLIZZARD DESIGN SRL cu suma de 2.675.194,57 lei reprezentand despagubiri contractuale ca urmare a rezilierii contractului.

Prin Hotararea nr. 8701/30.10.2015 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia S.C. RAJA S.A. fata de neinscrierea creantei. Cu apel in 30 de zile de la comunicare.

**19.** Nr. Dosar 5736/312/2015 – “Reabilitare front captare, reabilitare și extindere rețea de apă potabilă, extindere rețea de canalizare și stații de pompare apă uzată – localitatea Tândărei”.

In acest dosar S.C. RAJA S.A. are calitatea de parata, reclamanta fiind Consiliul Local Judetean Ialomita.

Obiectul dosarului – litigiu cu profesionistii – obligarea paratei S.C. RAJA S.A. la plata sumei de 5.481 lei, reprezentand taxa de utilizare a unui drum judetean in cuantum de 4.725 lei si majorari de intarziere in cuantum de 756 lei, calculate pana la data de 31.12.2015.

Stadiul dosarului - dosarul este pe rol.

**20.** Nr. dosar 13820/94/2015 – “Reabilitarea si extinderea retelelor de alimentare cu apa si canalizare din orasul Buftea”.

Obiectul dosarului – plangere contravenționala impotriva procesului verbal de constatare si sanctionare a contravențiilor incheiat de catre Inspectoratul Teritorial de Munca Ilfov, prin care s-a solicitat restituirea sumei de 1.750 lei reprezentand jumătate din amenda stabilita si achitata de S.C. RAJA S.A..

Stadiul dosarului – dosarul este pe rol.

#### **4. ACTIVITATI DIN DOMENIUL DEZVOLTĂRII SI CERCETĂRII**

Începând cu anul 2007, Compania de apă S.C. RAJA S.A. s-a implicat în mod semnificativ în dezvoltarea și implementarea proiectelor de interes public prin Axa Prioritară 1 - „Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată”.

##### **4.1 POS - Program Operațional Sectorial Mediu**

S.C. RAJA S.A. Constanța a dezvoltat în cadrul Programului Operațional de Mediu cinci Proiecte, în valoare de 1.259.546.792 lei :

- Proiect “Reabilitarea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și de canalizare în regiunea Constanța-Ialomita” ;
- Proiect “Reabilitarea Stației de epurare ape uzate Eforie Sud” ;
- Proiect “Canalizare menajeră, comuna Valu lui Traian, etapa III, Constanța” ;
- Proiect “Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată pentru regiunea Constanța-Ilfov”;
- Proiect “Executarea bransamentelor de apă și a racordurilor de canalizare în regiunea Constanța-Ialomita”.



**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

Tab.nr.4.1

A. Proiecte alimentare cu apa	Programe de investiții				
	Constanța-Ialomița	Constanța - Ilfov	Valu lui Traian	Branșamente	Eforie Sud
Construcție Stație de tratare apa noua	1 buc	2 buc			
Construcție Stație de clorinare apa noua	1 buc	1 buc			
Reabilitare Stație de tratare apa	1 buc				
Extindere rețea distribuție apă potabilă	91,690 km	72,809 km		12,271km	
Executare branșamente noi de apa		7.400 buc		3.063 buc	
Extindere aducțiunea apă potabilă	34,161 km	1,601km			
Reabilitare rețea distribuție apă potabilă	106,113 km	20,739 km			
Reabilitare aducțiunea apă potabilă	34,842 km	3,193 km			
Stație noua de pompare apa potabila	1 buc	2 buc			
Reabilitare Stație de pompare apa potabila	6 buc	2 buc			
Construcție de Rezervor nou	4 buc	3 buc			
Reabilitare de rezervor	0 buc				
Alte (puțuri, surse de apa, front de captaj etc) Extindere	8 buc	14 buc			
Alte (puțuri, surse de apa, front de captaj etc) Reabilitare	25 buc	5 buc			
	Programe de investiții				
B. Sisteme de colectare-epurare	Constanța - Ialomița	Constanța - Ilfov	Valu lui Traian	Branșamente	Eforie Sud
Construcție Stație de epurare noua	6 buc	1 buc			
Reabilitare Stație de epurare	6 buc				1 buc
Extindere rețea canalizare	301,157 km	94,958 km	37,392 km		
Executare racorduri noi de canalizare		7.400 buc	2.418 buc	6.058 buc	
Extindere conducta de refulare	54,662 km	14,898km			
Reabilitare rețea canalizare	24,415 km				
Reabilitare conducta de refulare	7,271 km				
Stație noua de pompare apa uzata	40 buc	15 buc			
Stație noua de vacuum	0 buc	4 buc			
Stație noua de admisie aer	0 buc	4 buc			
Rezervor nou vacuum tampon	0 buc	1 buc			
Reabilitare Stație de pompare apa uzata	7 buc		3 buc		
SCADA	14 buc		3 buc		1 buc

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

Tab.nr.4.2

VALOAREA INIȚIALĂ A PROIECTELOR DERULATE DE CĂTRE S.C. RAJA S.A.				
Proiect	Valoarea totală a proiectului fără TVA		Valoare totală a Proiectului (cu TVA)	
	LEI	EURO	LEI	EURO
Constanta-Ialomita	821,094,918	192,302,899	1,017,320,567	238,259,536
Eforie Sud	112,693,378	26,470,000	139,739,789	32,822,800
Valu lui Traian	21,242,442	4,890,290	26,340,628	6,063,960
Constanta - Ilfov	179,264,082	40,191,037	221,755,451	49,717,609
Racorduri bransamente in regiunea Constanta - Ialomita	37,357,726	8,330,039	46,207,187	10,303,295
POIM	26,600,756	6,052,366	32,984,937	7,504,934
<b>TOTAL</b>	<b>1,198,253,302</b>	<b>278,236,631</b>	<b>1,484,348,559</b>	<b>344,672,134</b>

#### 4.2 POIM - Programul Operational Infrastructura Mare

Proiectul de investitii reprezinta o noua etapa semnificativa in cadrul extinderii si modernizarii infrastructurii de alimentare cu apa si colectare si evacuare ape uzate din aria de operare a Operatorului Regional RAJA Constanta – judetele Constanta – Ialomita – Calarasi – Brasov – Dambovita, continuand procesul investitional derulat prin Programele ISPA, SAMTID si POS Mediu de creare a sistemelor regionale in sectorul apei.

Studiul de fezabilitate pentru regiunea de proiect a S.C. RAJA S.A.: Constanta – Ialomita – Calarasi – Brasov – Dambovita este elaborat in cadrul contractului “Asistenta tehnica pentru pregatirea aplicatiei de finantare si a documentatiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in aria de operare a S.C. RAJA S.A. Constanta, in perioada 2014-2020”.

Amplasamentul lucrarilor din cadrul „Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in aria de operare a S.C. RAJA S.A. Constanta, in perioada 2014-2020” il reprezinta cele 5 judete din aria de operare a S.C. RAJA S.A.: Constanta, Ialomita, Calarasi, Dambovita si Brasov.

Proiectul urmareste extinderea si modernizarea sistemului de alimentare cu apa si apa uzata din aria de proiect identificata mai sus, constand in principal din urmatoarele masuri:

1. Reabilitarea si extinderea conductelor de aductiune apa potabila, inclusiv rezervoare de apa potabila si statii de pompare;
2. Reabilitarea si extinderea retelelor de distributie a apei potabile;
3. Reabilitarea si extinderea sistemelor de colectare a apelor uzate;
4. Reabilitarea/Constructia statiilor de epurare a apelor uzate;

**S.C. RAJA S.A. CONSTANTA**  
**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

Programul Operational Infrastructura Mare va continua politica de regionalizare in sector, demarata prin programele anterioare si consolidata prin Programul Operational Sectorial Mediu 2007-2013, prin implementarea proiectelor incepute in perioada 2007-2013 a caror finalizare se va realiza dupa 2015 si prin dezvoltarea de noi proiecte pentru conformarea cu prevederile directivelor in ceea ce priveste colectarea si epurarea apelor uzate urbane in aglomerarile cu peste 2.000 l.e. (locuitori echivalenti), cele cu peste 10.000 l.e. fiind prioritare.

**Indicatori Investitii POIM 2014-2020**

Tab.nr.4.3

<b>I</b>	<b>Sistem de alimentare cu apa</b>	<b>UM</b>	<b>Cant</b>
1	Surse de apa noi/extindere	buc	21
2	Surse de apa reabilitare	buc	51
3	Aductiuni noi/extindere	m	133,091
4	Aductiuni reabilitare	m	195,470
5	Magistrale de apa noi/extindere	m	520
6	Magistrale de apa reabilitare	m	54,472
7	Rețele de incinta noi/extindere	m	0
8	Rețele de incinta reabilitare	m	2,143
9	Statie de tratare a apei noi/extindere	buc	37
10	Statie de tratare a apei reabilitare	buc	4
11	Rezervoare noi/ extindere	buc	17
12	Rezervoare reabilitate	buc	27
13	Statii de pompare noi/ extindere	buc	25
14	Statii de pompare reabilitare	buc	17
15	Rețele de distributie noi/extindere	m	161,543
16	rețele de distributie reabilitare	m	419,310
<b>II</b>	<b>Sistem de canalizare menajera</b>	<b>UM</b>	<b>Cant</b>
1	Rețele de canalizare noi/extindere	m	471,895
2	Rețele de canalizare reabilitare	m	78,108
3	Conducte de refulare noi/ extindere	m	107,017
4	Conducte de refulare reabilitare	m	42,357
5	Statii de pompare apa uzata noi/ extindere	buc	134
6	Statii de pompare apa uzata reabilitare	buc	11
7	Statii de epurare noi/extindere	buc	5
8	Statie de epurare reabilitata	buc	2

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

---

### 4.3 Programul Operational comun „Bazinul Marii Negre”.

Obiectivele activitatii de baza al S.C. RAJA S.A. Constanta sunt prestarea serviciilor de productie si distributie a apei potabile si prestarea serviciilor de canalizare si epurare a apelor uzate. Din acest motiv activitatea de cercetare - dezvoltare nu se orienteaza spre conceperea si dezvoltarea de noi produse, ci spre imbunatatirea tehnologiilor si implementarea acestora de o maniera permanenta si consistenta. Ca exemple:

In procesul de epurare a apelor uzate:

- utilizarea metodelor statistice pentru eficientizarea statiilor de epurare
- introducerea proceselor de tratare prin tablete ecologice

S.C. RAJA S.A. a fost implicata ca partener in proiectul CISWasteWater, cofinantat prin Programul MIS-ETC 2177 - dezvoltare al Uniunii Europene care a fost lansat la data ianuarie 2014.

Titlul complet al proiectului este „Strategia de imbunatatire continua a performantei statiilor de epurare a apelor reziduale in statele riverane Marii Negre – CISWasteWater” având o durata de 2 ani (2014 - 2016).

Una din principalele cauze ale poluării Mării Negre este tratarea inefficientă a apelor uzate municipale și industriale. O stație de epurare modernă și eficientă se obține nu numai prin modernizarea echipamentelor și tehnologiilor ci și prin îmbunătățirea managementului și abilităților personalului. În cadrul acestui proiect este analizată situația stațiilor de epurare din țările cu acces direct la mare și conectate cu regiunea Mării Negre, cu scopul de a stabili cea mai bună abordare pentru managementul apelor uzate, prin utilizarea unei noi metodologii, bazate pe statistică. Partenerii vor dezvolta o strategie de îmbunătățire continuă care să ajute stațiile de epurare să-și maximizeze eficiența prin îmbunătățirea integrității datelor, reducerea defectelor și a variației proceselor, accelerarea fluxului de informații și scăderea costurilor calității.

## 5. Filiale S.C. RAJA S.A. Constatna

### RAJA Management Solutions B.V.

„RAJA Management Solutions B.V” este o companie privata cu raspundere limitata inregistrata in temeiul legilor din Olanda si actioneaza ca un holding intermediar si companie financiara (efectueaza servicii de consultanta si management, cumparare si vanzarea de actiuni si alte interese de participatie in cadrul persoanelor juridice, companiilor si intreprinderilor, colaborarea cu si administrarea acestora), compania holding finala este S.C. RAJA S.A. Constanta.

#### Informatii de identificare:

- Sediul social: strada Prins Bernhardplein nr.200 ,1097 JB Amsterdam Olanda
- Contacte sediu social telefon: +310205214777; fax+310205214888, post adres P.O.Box 990 1000AZ Amsterdam ,Olanda
- Numar de ordine in Registrul Comertului Olanda 24340457,
- Stare firma: funcțiune

## **S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

---

- Forma de organizare: societate cu raspundere limitata in conformitate cu legislatia din Olanda

### Capitalul social

- Capital social subscris: 468.000 euro, integral varsat
- Numar actiuni nominative 5.200, actiuni nominative si dematerializate, cu o valoare nominala de 90 euro fiecare

### Istoricul companiei:

In baza Deciziei nr.10/07.06.2011 a Consiliului de Administratie a S.C. RAJA S.A, decizie ratificata si in Adunarea Generala a Actionarilor RAJA S.A. Constanta, confoorm Hotararii nr.2/31.08.2011, au fost achizitionate 200 de actiuni emise de ARACRUZ B.V. Amsterdam , Olanda, societate cu raspundere limitata.

Aceasta companie avea un capital social subscris si varsat 18.000 euro, impartit in 200 actiuni cu valoare nominala de 90 euro pe actiune.prin cumpararea celor 200 de actiuni, S.C. RAJA S.A. a devenit unicul actionar, detinator a 100% din capitalul social al acestui emitent, procesul de achizitie s-a desfasurat in baza contractului de cumparare nr.30420/23.06.2011, la pretul de 23.000 euro.aceasta suma reprezinta valoarea activului net al societatii preluate ARACRUZ B.V, la data de 30.06.2011.

In urma schimbarii actionariatului emitentului, la data de 02.09.2011 denumirea companiei a fost modificata din ARACRUZ B.V in RAJA Management Solutions B.V.

Pentru realizarea scopului pentru care a fost infiintata aceasta societate(de participare la infiintarea unei noi societati) s-a decis majorarea propriului capital; social cu 450.000 euro.suma a fost subscrisa de S.C. RAJA S.A. si varsata in data de 19.12.2011, fiind aprobata prin Decizia nr.16/25.10.2011 a Consiliului de Administratie S.C. RAJA S.A..

Capitalul social autorizat al companiei RAJA Management Solutions B.V insumeaza 2.340.000 euro,impartit in 26.000 de actiuni, in valoare de 90 euro fiecare.Compania are emise si varsate 5.200 actiuni, fiecare cu o valoare nominala de 90 de euro pe actiune.

Toate actiunile sunt detinute exclusiv de S.C. RAJA S.A.

### Activitatile principale ale filialei :

- servicii de consultanta si management,
- cumpararea si vanzarea de actiuni si alte interese de participatie in cadrul persoanelor juridice, companiilor si intreprinderilor, colaborarea si administrarea acestora.

### Managementul societatii este asigurat prin:

- doi directori generali

### Strategia de dezvoltare si extindere

Incepand cu data de 16.02.2012, RAJA Management Solutions B.V., impreuna cu compania A.N.E., a infiintat Aqua Management Solutions BV.

## S.C. RAJA S.A. CONSTANTA RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

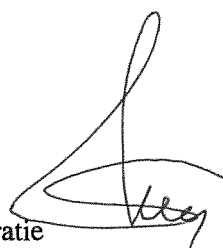
---

RAJA Management Solutions B.V detine 40% din actiunile emise din cadrul acestei Companii nou infiintate.


Noua societate - Aqua Management Solutions BV urmeaza sa participe la diferitele licitatii ce se vor organiza in Romania, Moldova, Bulgaria si nu numai, in domeniul investitiilor pentru infiintarea sau modernizarea retelelor de apa potabila si ape menajere si pentru epurarea apelor reziduale. Aqua Management Solutions BV va participa la aceste licitatii in vederea concesiunii serviciilor de apa si canalizare in diverse zone.


Anexam la prezentul raport: Raportul comitetului de nominalizare si remunerare si Raportul comitetului de audit.


### CONSILIUL DE ADMINISTRATIE:


Encioiu Ghiulentan - Presedinte Consiliu Administratie 

Stroe Felix - Administrator 

Presura Aurel - Administrator 

Pilca Aurelian - Administrator 

Tanase Gheorghe - Administrator 

Constantinescu Camelia - Administrator 

Serban Daniela - Administrator 